

*Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение
детский сад №37 комбинированного вида Василеостровского района Санкт-Петербурга
(ГБДОУ ДЕТСКИЙ САД №37 ВАСИЛЕОСТРОВСКОГО РАЙОНА)*

ПРИНЯТ

на Общем собрании работников
Образовательной организации
(протокол от 31.08.2023 № 1)

УТВЕРЖДЕН

Заведующий ГБДОУ детского сада №37
Василеостровского района
Н.В.Обухова
(приказ от 31.08.2023 № 59)

РАССМОТРЕН

Педагогическим советом
Образовательного учреждения
Протокол от 31.08.2023 № 1

С учетом мотивированного мнения

Совета родителей (законных представителей)
(протокол от 30.08.2023 №1)

**ПЛАН РАБОТЫ
НА 2023 – 2024 УЧЕБНЫЙ ГОД
ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ДОШКОЛЬНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
ДЕТСКОГО САДА № 37 КОМБИНИРОВАННОГО ВИДА
ВАСИЛЕОСТРОВСКОГО РАЙОНА
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**

Содержание

Общие сведения	3
Раздел I. Анализ работы за 2022-2023 учебный год	5
1.1 Анализ рисков и возможностей с использованием инструментария МКДО для	5
1.2 планирования работы в 2022-2023 учебном году.	
1.3 Анализ выполнения плана работы за 2022-2023 учебный год	9
Раздел II. План работы на 2022-2023 учебный год	11
2.1 Цели и задачи	11
2.2 Основные направления развития организации в 2023-2024 учебном году	12
2.3 Мероприятия по реализации плана в 2023-2024 учебном году	14
2.4 Ожидаемые результаты выполнения плана 2023-2024уч.года	23
Раздел III. Система внутреннего мониторинга	24
3.1 Критерии эффективности реализации плана в 2023-2024учебном году	24
3.2 Контроль за организацией образовательного процесса	24
3.3 Циклограмма проведения оперативного контроля	25

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Годовой план Государственного бюджетного дошкольного образовательного учреждения детского сада № 37 комбинированного вида Василеостровского района Санкт-Петербурга (далее - ДОО) разработан в соответствии со следующими документами:

- ✓ Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- ✓ Приказом Министерства образования и науки РФ от 17.10.2013 г. № 1155 «Об утверждении Федерального государственного стандарта дошкольного образования»;
- ✓ Приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 31.07.2020 № 373 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам – образовательным программам дошкольного образования»;
- ✓ Постановления Главного государственного санитарного врача РФ от 28.09.2020 N 28 "Об утверждении санитарных правил СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи»;
- ✓ Постановления Главного государственного санитарного врача РФ от 28 января 2021 г. N 2 ОБ утверждении санитарных правил и норм СП 1.2.3685-21 «Гигиенические нормативы и требования к обеспечению безопасности и (или) безвредности для человека факторов среды обитания»;
- ✓ Уставом ДОО;
- ✓ Программой развития Государственного бюджетного дошкольного образовательного учреждения детского сада № 37 комбинированного вида Василеостровского района Санкт-Петербурга на 2020-2025 годы.

Адрес ведения образовательной деятельности: 199053, Санкт-Петербург, Тучков переулок, д.17

Телефон/факс: 8(812)323-21-39.

Язык образования – русский.

Основная цель деятельности ДОО является осуществление образовательной деятельности по образовательным программам дошкольного образования, присмотр и уход за детьми.

Предметом деятельности ДОО является реализация образовательной программы дошкольного образования в группах общеразвивающей направленности и реализация образовательной программы дошкольного образования, адаптированной для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (с тяжелыми нарушениями речи) в группах компенсирующей направленности. Деятельность учреждения осуществляется исходя из принципа неукоснительного соблюдения законных прав всех субъектов образовательного процесса.

В ДОО функционируют:

3 общеразвивающие группы, укомплектованные в соответствии с возрастными нормами:

- ✓ первая младшая группа для детей 2-3 лет;
- ✓ вторая младшая группа для детей 3-4 года;
- ✓ средняя группа для детей 4-5 лет;

2 компенсирующие группы, укомплектованные в соответствии с возрастными нормами и направлениями ТПМПК Василеостровского района:

- ✓ старшая компенсирующая группа для детей 5-6 лет

✓ подготовительная компенсирующая группа для детей 6-7 лет
Логопедический пункт для детей с 5 до 7 лет, не посещающих ДОО, имеющих заключение ТПМПК Василеостровского района.

Количество мест: 90 человек. Наполняемость: 100 %

По наполняемости группы соответствуют санитарно-эпидемиологическими требованиями к устройству, содержанию и организации режима работы дошкольных образовательных учреждений. Все группы работают, в соответствии с Уставом, в режиме полного рабочего дня (12 часов) при пятидневной рабочей неделе.

Режим работы: пятидневная рабочая неделя с 07.00 до 19.00, выходные: суббота и воскресенье, и дни, установленные законодательством РФ.

Принципы составления годового плана, сформулированы в соответствии с письмом Министерства просвещения РФ от 07.06.2019 № 07-3760 «О программе развития образовательной организации»:

- ✓ Актуальность – нацеленность на решение ключевых вопросов развития организации в рамках реализации проекта.
- ✓ Прогностичность – ориентация на удовлетворение «завтрашнего» социального заказа на образование и управление образовательной организацией, учет направлений развития системы образования, изменений социальной ситуации.
- ✓ Эффективность – достижение максимально возможных результатов при рациональном использовании имеющихся ресурсов в рамках риск-ориентированного мышления.
- ✓ Реалистичность и реализуемость – соответствие требуемых и имеющихся материально-технических и временных ресурсов возможностям организации.
- ✓ Полнота и целостность – наличие системного образа организации, образовательного процесса, отображение в комплексе всех направлений развития.

Для успешной реализации годового плана обеспечиваются **психолого-педагогические условия**:

- ✓ уважение педагогов к человеческому достоинству воспитанников, формирование и поддержка их положительной самооценки, уверенности в собственных возможностях и способностях;
- ✓ использование в образовательном процессе форм и методов работы с детьми, соответствующих их психолого-возрастным и индивидуальным способностям;
- ✓ построение образовательного процесса на основе взаимодействия взрослых с детьми, ориентированного на интересы и возможности каждого ребёнка и учитывающего социальную ситуацию его развития;
- ✓ поддержка педагогами положительного, доброжелательного отношения детей друг к другу и взаимодействия детей друг с другом в разных видах деятельности;
- ✓ поддержка инициативы и самостоятельности детей в специфических видах деятельности;
- ✓ возможность выбора детьми материалами, видов активности, участников совместной деятельности и общения;
- ✓ защита от всех форм физического и психического насилия;
- ✓ поддержка родителей (законных представителей) в воспитании детей, охране и укреплении их здоровья, вовлечение семей непосредственно в образовательную деятельность.

I РАЗДЕЛ АНАЛИЗ РАБОТЫ ЗА 2022-2023 УЧЕБНЫЙ ГОД

1.1. Анализ рисков и возможностей с использованием инструментария МКДО-2022 для планирования работы в 2023-2024 учебном году

Область деятельности	Текущий уровень	Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов			Уровень риска
		Благоприятные возможности	Уровень	Риски	
Образовательные ориентиры	3,87	Целевые ориентиры прописаны в образовательной концепции, включенной в программу развития образовательного учреждения на 2022-2025 гг., а также указаны целевом разделе реализуемых образовательных программ, принятых на педагогическом совете № 1 31.08.2022.	4	Изменение нормативно-правовой базы, направленное на повышение роли патриотического воспитания, которое может потребовать корректировку образовательных ориентиров.	1
Образовательная программа	3,9	Образовательные программы, принятые на педагогическом совете 31.08.2022, соответствуют районным методическим рекомендациям, в них включены показатели эффективности реализации, перспективные планы по основным компонентам образовательного процесса.	4	Низкие риски, образовательные программы написаны на уровне, превышающем требования ФГОС ДО	0
Содержание образовательной деятельности	3,87	Содержание образовательной деятельности построено с учетом требований индивидуализации и включает применение современных педагогических технологий, с 2022-2023 уч. года во всех группах включена деятельность по индивидуальным образовательным маршрутам. Педагогами в 2021-2022 уч году внедрены новые педагогические технологии: робототехники, леги-конструирования, видео-технологии в образовании.	4	Внедрение педагогических технологий, предъявляющих высокие требования к оснащению образовательной среды образовательной организации ограничено возможностями финансирования образовательной организации Отсутствие описания разработок в области формирования предпосылок функциональной грамотности	2

<p style="text-align: center;"><i>Образовательный процесс</i></p>	<p style="text-align: center;">3,85</p>	<p>В образовательной организации разработана вариативная модель регламентации образовательной деятельности, учитывающей индивидуальные потребности обучающихся. Основные структурные компоненты образовательного процесса прописаны в образовательных программах, принятых на Педагогическом совете ОУ 31.08.2022.</p>	<p style="text-align: center;">4</p>	<p>Использование информационных технологий имеет возрастные ограничения, требуется поиск новых форм использования информационных технологий.</p>	<p style="text-align: center;">1</p>
<p style="text-align: center;"><i>Образовательные условия</i></p>	<p style="text-align: center;">3,78</p>	<p>В образовательной организации отсутствуют педагогические вакансии, штат укомплектован педагогами, соответствующими требованиям действующих профстандартов. Образовательной организацией заключены договоры о целевом обучении в 2022 году. В образовательной организации разработано и реализуется положение о самообразовании педагогов. В 2022-2023 уч. году в РППС ДОО произошли следующие изменения: приобретено оборудование для группы раннего возраста, интерьерное оборудование, театральные костюмы, оборудование для музыкального зала, игровое оборудование по дорожному движению, физкультурному, патриотическому. Изготовлены пособия и дидактические материалы направленные на раннее профориентацию дошкольников, сюжетно-ролевых игр, экологических игр, физкультурного оборудования. В 2021-2022 уч. году закуплены методические материалы для музыкальной фонотеки, для сюжетно-ролевых игр, сенсорики. Пополнена библиотека методического кабинета на 20</p>	<p style="text-align: center;">3,8</p>	<p>Рабочая нагрузка педагогов в 2023-2024 уч. году будет превышать норматив в связи с выявлением в предыдущем году большего количества детей с ОВЗ, чем стандартная нормативная мощность компенсирующих групп района. У образовательной организации отсутствует собственная прогулочная площадка (требуется заключить договор с муниципалитетом об использовании прогулочных площадок) У образовательной организации отсутствует собственный бассейн. Организации требуется внедрение модели наставничества «педагог-педагог».</p>	<p style="text-align: center;">3</p>

		единиц хранения. Образовательное учреждение получило в ноябре 2021 года доступ к районной электронной базе знаний.			
<i>Условия получения дошкольного образования лицами с ОВЗ и инвалидами</i>	2,95	В 2022-2023 уч. году в образовательной организации в соответствии с поручением отдела образования внедрены индивидуальные образовательные маршруты детей-инвалидов.	3	Материально-технические и архитектурные условия образовательного учреждения не позволяют организовать доступность для всех категорий инвалидов. Отсутствие педагогов с дефектологическим образованием в области сурдопедагогики.	3
<i>Взаимодействия с родителями</i>	4	В 2022-2023 уч. году запланированные мероприятия с родителями (законными представителями) проведены в полном объеме. Апробирована работа в творческой группе «Детская журналистика». По итогам диагностики родителей выпускников в 2023 году – высокий уровень удовлетворенности родителей.	4	Низкие риски	0
<i>Здоровье, безопасность и повседневный уход</i>	3,9	В 2022-2023 уч. году проведены запланированные мероприятия в области здоровьесбережения, в том числе проведены проекты по здоровьесбережению: «Путешествие в страну Здоровья», «От улыбки», «Будь здоров!». В 2022 году обновлены локальные нормативные акты по охране труда и защите персональных данных в соответствии с требованиями изменившейся нормативно-правовой базы.	4	Выстроенная модель образовательной деятельности уязвима при превышении эпидемического порога инфекционных заболеваний.	2
<i>Управление развитием</i>	3,9	Реализованы проекты программы развития в объеме, предусмотренном на дату составления плана работы ДОО.	4	Изменение нормативно-правовой базы в области документирования дошкольного образования.	1

В результате анализов рисков и возможностей определены следующие направления работы, актуальные в 2023-2024 уч. году:

- ✓ Продолжить работу проектов по направлению «Наставничество»: «Педагог-педагог», в соответствии с указом Президента РФ от 27.06.2022 № 401 «О проведении в Российской Федерации Года педагога и наставника».

- ✓ Апробация нового календарного плана воспитательной работы с учетом актуального примерного календарного плана воспитательной работы, утвержденного заместителем Министра просвещения Российской Федерации Д.Е.Грибовым 10.06.2022 №ДГ-120/06-ВН, с акцентом на патриотическом воспитании.
- ✓ Продолжить работу по модели сотрудничества и сетевого взаимодействия, позволяющей компенсировать отсутствующие или недостаточные материально-технические или кадровые условия деятельности образовательной организации.
- ✓ Разработка и внедрение новых дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ.
- ✓ Формирование базы знаний образовательной организации по направлению: «Инклюзивное образование и работа с детьми-инафонами».

Вывод: По итогам анализа рисков и возможностей определены основные направления работы ГБДОУ детского сада № 37 Василеостровского района в 2023-2024 учебном году.

1.2 Анализ выполнения плана работы за 2022-2023 учебный год

Результативность работы по снижению рисков

	Образовательная область	Задачи плана 2022-2023 уч. год	Выполненные мероприятия
1	<i>Образовательная программа</i>		Приняты новые образовательные программы дошкольного образования в связи с вступлением в силу Федерального закона от 31.07.2020 № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся»
2	<i>Содержание образовательной деятельности</i>	Совершенствовать работу по сохранению и укреплению здоровья обучающихся посредством оптимизации здоровьесберегающих технологий, формирования у детей основ культуры здоровья через популяризацию метода проектной деятельности в рамках недели и дней здоровья, а также за счет обновления предметно- развивающей среды для ДОО «Физическое развитие», а также формирование у детей основ безопасного поведения на улицах города, при использовании пожароопасных предметов и в случае пожара.	Реализованы проекты по здоровьесбережению в ОУ. Участие обучающихся в районных и городских спортивных играх и соревнованиях. Проведены запланированные проекты в рамках недели и дней здоровья. Проведено районное мероприятие – районная игра по пожарной безопасности. Реализация плана мероприятий ("дорожная карта") по направлению «пожарная безопасность» районного опорного учреждения.

3	<i>Образовательный процесс</i>	Совершенствовать работу по сохранению и укреплению здоровья обучающихся посредством оптимизации здоровьесберегающих технологий, формирования у детей основ культуры здоровья через популяризацию метода проектной деятельности в рамках недели и дней здоровья, а так же за счет обновления предметно- развивающей среды для ДОО «Физическое развитие», а также формирование у детей основ безопасного поведения на улицах города, при использовании пожароопасных предметов и в случае пожара.	Проведены запланированные проекты в рамках недели и дней здоровья. Реализация плана мероприятий ("дорожная карта") по направлению «пожарная безопасность» районного опорного учреждения.
4	<i>Образовательные условия</i>	Совершенствовать развивающую предметно-пространственную среду, способствующую развитию социальных и психологических качеств личности дошкольника в различных видах детской деятельности. Совершенствовать профессиональное мастерство педагогов через участие в конкурсном движении, в том числе в конкурсах педагогических достижений.	Приобретены, изготовлены дидактические пособия и материалы, способствующие развитию социальных и психологических качеств личности дошкольника. Победитель конкурса педагогических достижений Помещкой И.Б. в номинации «Педагог дополнительного образования». В 2022-2023 уч. году в профессиональных конкурсах участвовали: воспитатели и специалисты ДОО 100%
5	<i>Условия получения дошкольного образования лицами с ОВЗ и инвалидами</i>	Совершенствование системы психолого-педагогического, логопедического сопровождения ребенка и семьи в целях коррекции имеющихся проблем в развитии.	ДОО участвовала в районном фестивале «Осенняя мозаика», учителя-логопеды являлись членами районного учебно-методического объединения учителей- логопедов и учителей-дефектологов.
6	<i>Взаимодействия с родителями</i>	Расширить зону вовлечения родителей в образовательный процесс через совместное творчество в разнообразных видах деятельности с использованием электронных ресурсов ДОО	Для взаимодействия с родителями были запущены система «Госпаблики», сервер обратной связи «Госуслуг», слайдер «Галерея». Число подписчиков в госпаблике ВКонтакте ООД увеличилось за учебный год в и насчитывает более 30% подписчиков.

7	Здоровье, безопасность и повседневный уход	Совершенствовать работу по сохранению и укреплению здоровья обучающихся посредством оптимизации здоровьесберегающих технологий, формирования у детей основ культуры здоровья через популяризацию метода проектной деятельности в рамках недели и дней здоровья, а также за счет обновления предметно- развивающей среды для ДОО «Физическое развитие», а также формирование у детей основ безопасного поведения на улицах города, при использовании пожароопасных предметов и в случае пожара.	Служба здоровьесбережения реализовала свой план на 100%
		Динамика показателя общей заболеваемости: 2020/2021 - 23,8% 2021/2022 - 24,3% 2022/2023 - 22,4%	
8	Управление и развитие		Разработка и введение новых ЛНА в соответствии с изменением нормативно-правовой базы

Мониторинг эффективности годового плана в части достижения целей драйверы развития: области «Образовательные программы», «Управление и развитие», что связано с изменением нормативно-правовой базы.

Вывод: По итогам анализа рисков и возможностей определены основные направления работы ГБДОУ детского сада № 50 Василеостровского района в 2023-2024 учебном году.

Ведущие направления работы на 2023/2024 учебный год:

- ✓ В связи с принятием новых нормативных документов в области дошкольного образования, определены следующие направления работы на 2023-2024 уч. год:
- ✓ Внедрение проектов по направлению «Наставничество»: «Педагог-педагог», в соответствии с указом Президента РФ от 27.06.2022 № 401 «О проведении в Российской Федерации Года педагога и наставника».
- ✓ Ведение образовательной деятельности в соответствии с Федеральной образовательной программой дошкольного образования и Федеральной адаптированной программой дошкольного образования.
- ✓ Разработка и внедрение новых дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ.
- ✓ Разработка и введение новых ЛНА в связи с внедрением ФОР ДО
- ✓ Формирование базы знаний образовательной организации по направлению: «Ранняя профориентация в ДОУ», «Современные формы сотрудничества с семьей», «Воспитательные проекты в ДОУ».
- ✓ Ведение проектов, направленных на социально-коммуникативное развитие воспитанников ДОУ.

II РАЗДЕЛ ПЛАН РАБОТЫ НА 2023 – 2024 УЧЕБНЫЙ ГОД

2.1. Цели и задачи работы ДОО на 2023 – 2024 учебный год

Цель и задачи деятельности образовательного учреждения - реализация Федеральной образовательной программы дошкольного образования РФ (далее ФОП ДО).

ФОП ДО построена на следующих принципах:

- ✓ принцип учёта ведущей деятельности: Федеральная программа реализуется в контексте всех перечисленных в Стандарте видов детской деятельности, с акцентом на ведущую деятельность для каждого возрастного периода – от непосредственного эмоционального общения с взрослым до предметной (предметно - манипулятивной) и игровой деятельности;
- ✓ принцип учета возрастных и индивидуальных особенностей детей: ФОП ДО учитывает возрастные характеристики развития ребенка на разных этапах дошкольного возраста, предусматривает возможность и механизмы разработки индивидуальных траекторий развития и образования детей с особыми возможностями, способностями, потребностями и интересами;
- ✓ принцип амплификации детского развития, как направленного процесса обогащения и развертывания содержания видов детской деятельности, а также общения детей с взрослыми и сверстниками, соответствующего возрастным задачам дошкольного возраста;
- ✓ принцип интеграции и единства обучения и воспитания;
- ✓ принцип преемственности образовательной работы на разных возрастных этапах дошкольного детства и при переходе на уровень начального общего образования: ФОП ДО реализует данный принцип при построении содержания обучения и воспитания относительно уровня начального школьного образования, а также при построении единого пространства развития ребенка образовательной организации и семьи;
- ✓ принцип сотрудничества с семьей: реализация ФОП ДО предусматривает оказание психолого-педагогической, методической помощи и поддержки родителям (законным представителям) детей раннего и дошкольного возраста, построение продуктивного взаимодействия с родителями (законными представителями) с целью создания единого/общего пространства развития ребенка;
- ✓ принцип здоровьесбережения: при организации образовательной деятельности не допускается использование педагогических технологий, которые могут нанести вред физическому и (или) психическому здоровью воспитанников, их психоэмоциональному благополучию.

Цель: создание образовательного пространства, направленного на непрерывное накопление ребёнком культурного опыта деятельности и общения в процессе активного взаимодействия с окружающей средой, общения с другими детьми и взрослыми, решение задач социально-коммуникативного, познавательного, речевого, художественно-эстетического и физического развития в соответствии с возрастными и индивидуальными особенностями.

Задачи:

1. Повысить компетенции педагогических работников в вопросах применения федеральной образовательной программы дошкольного образования; через использование активных форм методической работы: обучающие семинары, открытые просмотры, мастер-классы, консультации.
2. Продолжать работу по созданию условий для формирования у дошкольников основ гражданственности, патриотических чувств и уважения к прошлому, настоящему и

будущему на основе изучения традиций, художественной литературы, культурного наследия малой Родины.

3. Совершенствовать работу педагогов в вопросах речевого развития дошкольников, используя инновационные технологии и обогащение развивающей среды.

4. Стимулирование эффективной системы наставничества путем тиражирования опыта лучших педагогов дошкольного учреждения.

5. Совершенствовать работу взаимодействие с семьями обучающихся за счет повышения уровня вовлеченности родителей (законных представителей) в процессы воспитания и образования детей дошкольного возраста, а также управления ДОУ.

2.2 Основные направления развития организации в 2022-2023 учебном году

№	Область деятельности	Текущий уровень района	Направления развития	
			Направления развития в соответствии с МКДО	Мероприятия
1	Образовательные ориентиры	3,87	- Понимание ребенка. - Наблюдение и документирование процессов развития	Организация консультационной работы с педагогами по вопросам организации педагогического наблюдения и документирования процессов развития. Проведение рабочих совещаний по итогам диагностики. Работа психолого- педагогических консилиумов.
2	Образовательная программа	3,9	Образовательные программы дошкольного образования в соответствие с федеральной образовательной программой дошкольного образования и федеральной адаптированной образовательной программой дошкольного образования для детей с ограниченными возможностями здоровья	Принятие и реализация образовательных программ дошкольного образования в соответствие с федеральной образовательной программой дошкольного образования и федеральной адаптированной образовательной программой дошкольного образования для детей с ограниченными возможностями здоровья. Разработка методического сопровождения пропедевтики формирования ранней профориентации у дошкольников. Внедрение новых дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ по запросам родителей (законных представителей).
3	Содержание образовательной деятельности	3,87	Речевое развитие в билингвальной / полилингвальной среде (инофоны)	Разработка документирования речевого развития в билингвальной / полилингвальной среде. Участие в мероприятиях года народного искусства и нематериального культурного наследия народов России, в том числе культуры малочисленных народов России

4	Образовательный процесс	3,85	Поддержка инициативы дошкольников Игра Проектно- тематическая деятельность Исследовательская деятельность и экспериментирование Использование информационных технологий	Организация конкурса индивидуальных проектов и культурных практик. Проведение игровых проектов, исследовательской деятельности и экспериментирования, посвященных Дню науки. Внедрение отечественных электронных образовательных ресурсов и программного обеспечения для реализации задач образовательной деятельности.
	Образовательные условия	3,89	Предметно-пространственная среда ДОО, доступная всем воспитанникам ДОО (без учета выделенных групповых пространств)	Обновление выносного оборудования для игр на прогулках, озеленение прогулочных площадок. Разработка новых общественных пространств вне выделенных групповых пространств
	Условия получения дошкольного образования лицами с ОВЗ и инвалидами	2,95	Инклюзия в группе Работа с детьми-инвалидами	Внедрение индивидуального образовательного маршрута ребенка-инвалида. Проведение мероприятий по повышению доступности образовательной организации для инвалидов
	Взаимодействия с родителями	4	Участие родителей в образовательной деятельности	Информирование родителей об особенностях образовательной деятельности организации, в том числе ведение группы в системе Госпаблики. Проведение детско- родительских проектов. Деятельность Совета родителей (законных представителей). Участие в деятельности районной творческой группы «Детская журналистика»
	Здоровье, безопасность и повседневный уход	3,9	Качество питания Организация медицинского сопровождения Безопасность	Организация работы бракеражной комиссии, выполнение рекомендаций районного Совета по питанию. Организация обучения сотрудников по оказанию первой медико-санитарной помощи Модернизация системы охраны труда образовательной организации в связи с изменением нормативно-правовой базы.
	Управление и развитие	3,9	Управление качеством дошкольного образования в ДОО	Переход на новый формат плана образовательной организации на учебный год, учитывающий результаты МКДО.

2.3 Мероприятия по реализации плана в 2023-2024 учебном году

№	Меры, мероприятия	Ответственный исполнитель	Плановый срок реализации
Образовательные ориентиры			
1	Организация консультационной работы с педагогами по вопросам организации педагогического наблюдения и документирования процессов развития.	Старший воспитатель	В течение учебного года
2	Проведение рабочих совещаний по итогам диагностики.	Старший воспитатель	2 раза в год (октябрь, май)
3	Работа психолого-педагогических консилиумов.	Заведующий, Курирующий учитель-логопед районного учебно-методического объединения учителей-логопедов и учителей-дефектологов.	Ноябрь - декабрь 2023 май 2024
Образовательная программа			
1.	Принятие и реализация образовательных программ дошкольного образования, в соответствии с федеральными образовательными программами дошкольного образования (ФОП ДО)	Педагогический совет ДОО	Август 2023 2023-2024 учебный год
2.	Реализация методических мероприятий пропедевтики ранней профориентации у дошкольников.	Педагогический совет ДОО	Ноябрь 2023
3.	Внедрение новых дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ по запросам родителей (законных представителей).	Педагогический совет ДОО	Октябрь 2023
Содержание образовательной деятельности			
1.	Разработка документирования речевого развития в билингвальной / полилингвальной среде.	Педагогический совет ДОО	Май 2023
2.	Участие в мероприятиях года народного искусства и нематериального культурного наследия народов России, в том числе культуры малочисленных народов России	Педагоги, члены районной творческой группы «Этника»	В течение 2023-2024 учебного года
3.	Мероприятия, направленные на расширение кругозора обучающихся: -Организация встреч со знаменитыми жителями нашего города: Представители Совета ветеранов, Представители и культурных организаций города. -Организация экскурсии в детскую библиотеку. -Проведение тематических мероприятий в соответствии с реализуемой образовательной программой. Организация межгрупповое взаимодействие в рамках событийного праздничного календаря в соответствии с учебно-календарным графиком.	Старший воспитатель	
Образовательный процесс			
1.	Реализация игровых проектов.	Воспитатели	2023-2024 учебный год
2.	Проведение исследовательской деятельности и экспериментирования. День науки в группах старшего дошкольного возраста	Воспитатели	2023-2024 учебный год Февраль 2023

			года
3.	Внедрение отечественных электронных образовательных ресурсов и программного обеспечения для реализации задач образовательной деятельности.	Ответственный за информатизацию	В течение 2023-2024 учебного года
4.	Проведение цикла праздничных событий, в рамках календарного плана воспитательной работы	Педагоги	
Образовательные условия			
1.	Разработка новых общественных пространств вне выделенных групповых пространств (уголок безопасности, выставочный центр)	Старший воспитатель	В течение 2023-2024 учебного года
2.	<p>Пополнение РППС игровой деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Продолжать работу по созданию алгоритмов развития сюжетов; - Продолжать работу по внесению новых (нетрадиционных) сюжетов; - Пополнить картотеку развивающих игр, соответствующую реализуемой рабочей программе и календарно-тематическому планированию; 	Педагоги	В течение 2023-2024 учебного года
	<p>Обогащение РППС «Физическое развитие»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Пополнить картотеки подвижных игр, направленных на развитие физических качеств - Продолжить работу по созданию картотеки бодрящей гимнастики, - Совершенствовать процедуры закаливания, элементарного самомассажа; 	Инструктор по ФК, педагоги	
	<p>Познавательное развитие:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Пополнить содержание игр - головоломок, сказочных задач, лабиринтов; маршрутными играми, предметами, позволяющими развивать детское экспериментирование, поисковую деятельность; 	Педагоги	В течение 2023-2024 учебного года
	<p>Социально-коммуникативное развитие:</p> <p>Обогатить картотеку игр и игровых упражнений по ОБЖ, пожарной безопасности, по правилам дорожного движения;</p>		
	<p>Речевое развитие:</p> <ul style="list-style-type: none"> - продолжать работу по формированию комплекса дидактических материалов для коррекции речевого развития в соответствии с установленной программой тематикой (дидактические игры на развитие лексической стороны речи, ГСР, связной речи) с учетом особенностей работы с детьми-билингвами и детьми-инофонами. - пополнить библиотеку группы книгами на родном языке детей-инофонов. 	Педагоги, учителя-логопеды	В течение 2023-2024 учебного года
	<p>Художественно-эстетическое развитие:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Продолжать работу по обновлению и пополнению раздаточного и демонстрационного материала, продумать его вариативность; - Оформлять выставки детских работ в группах, в холлах ДОО и на официальном сайте ДОО. - Продолжать работу по созданию фонда материалов для формирования сенсорно-эмоционального и нравственно-эстетического отклика у детей (произведения живописи, литературы и т.д., уметь обосновать принципы выбора и вариативности работы). - Продолжать работу по созданию картотеки 	Музыкальный руководитель Педагоги Педагоги дополнительного образования	В течение 2023-2024 учебного года

	музыкально - дидактических игр, фонотеки, музыкальных сказок. - Продолжить работу по накоплению материала: театральный Петербург.		
3	В методическом кабинете: - продолжить работу над медиатекой Образовательного учреждения; - продолжить работу по созданию фонда содержания Педагогических советов (нетрадиционной формы).	Старший воспитатель	В течение 2023-2024 учебного года
4	Повышение квалификации педагогов в соответствии с планом повышения квалификации	Заведующий	В течение 2023-2024 учебного года
	Подготовка педагогов к аттестации в соответствии с планом	Старший воспитатель	
5	- Составление и реализация планов самообразования педагогов - Составление персональных письменные отчетов по итогам реализации планов самообразования	Педагоги	
6	Открытые мероприятия: Открытое районное мероприятие в рамках фестиваля «Осенняя мозаика» по развитию речи Открытые мероприятий для педагогов ДОО при подготовке к Педагогическим советам Открытые мероприятий для педагогов района, совместно с инспекцией ГИБДД Василеостровского района Открытые мероприятия в рамках реализации плана работы районной опорной площадки по направлению «Пожарная безопасность»	Старший воспитатель	В течение 2023-2024 учебного года
7	Семинары, мастер-классы, практикумы: Участие в районном фестивале «Осенняя мозаика» Участие в районных мастер-классах и семинарах в рамках работы творческих групп Проведение семинара «Противодействие коррупции в ДОО: воспитание как основа профилактики правонарушений» Семинар-практикум «Приобщение детей к национальной культуре и культурному наследию родного края»	учителя-логопеды, воспитатели члены творческих групп педагоги	В течение 2023-2024 учебного года
8	Индивидуальные по текущим вопросам. Подгрупповые и групповые по текущим вопросам Консультации специалистов по текущим вопросам. Консультации родителей по вопросам обучения и воспитания	Старший воспитатель	В течение 2023-2024 учебного года
9	Участие в конкурсах профессионального мастерства в соответствии с планом (приложение)	Старший воспитатель	В течение 2023-2024 учебного года
10	Участие педагогов в районных творческих группах (приложение)	Старший воспитатель	В течение 2023-2024 учебного года
Условия получения дошкольного образования лицами с ОВЗ и инвалидами			
1	Консультации для педагогов общеобразовательных групп по инклюзивному образованию	Старший воспитатель	В течение 2023-2024 учебного года
2	Проведение ежегодного мониторинга по организации работы с детьми-инвалидами.	Старший воспитатель	Январь 2024
3	Внедрение индивидуального образовательного	Члены ПППМПК	Октябрь 2023

	маршрута ребенка-инвалида.		
4	Проведение мероприятий по повышению доступности образовательной организации для инвалидов	Заместитель заведующего по АХЧ	В течение 2023-2024 учебного года
5	Логопедические кабинеты: -организовать страницу логопедов на официальном сайте ДОО для родителей; -продолжить пополнение картотеки игр по коррекционной работе (грамматический строй речи, обогащение пассивного и активного словаря по мере необходимости).	Учителя-логопеды	В течение 2023-2024 учебного года
Взаимодействия с родителями			
1	Информирование родителей об особенностях образовательной деятельности организации, в том числе ведение группы в системе Госпаблики	Ответственный за ведение соц.сетей ДОО	В течение 2023-2024 учебного года
2	Проведение детско-родительских проектов.	Педагоги	
3	Деятельность Совета родителей (законных представителей).	Председатель Совета родителей (законных представителей)	
4	Участие в деятельности районной творческой группы «Детская журналистика»	Педагоги и родители, члены творческой группы «Детская журналистика»	В течение 2023-2024 учебного года
5	Групповые родительские собрания	Воспитатели	Сентябрь
6	Анкетирование родителей: Входной контроль (исследование ожиданий) Анкетирование в ходе мероприятий по оценке качества дошкольного образования Анкетирование и исследования по поручениям отдела образования администрации Василеостровского района Санкт-Петербурга Исследование удовлетворенности родителей по итогам учебного года	Старший воспитатель/ Педагоги	В течение 2023-2024 учебного года
7	Консультирование (темы консультаций определяются в рабочих программах воспитателей и специалистов)	Педагоги	В течение 2023-2024 учебного года
8	Праздники, социальные акции, волонтерские практики с участием родителей в соответствии с календарным учебным графиком	Педагоги, родители	В течение 2023-2024 учебного года
Здоровье, безопасность и повседневный уход			
1	Организация работы бракеражной комиссии, выполнение рекомендаций районного Совета по питанию.	Председатель бракеражной комиссии Ответственный за организацию питания в ДОО	В течение 2023-2024 учебного года
2	Организация обучения сотрудников по оказанию первой медико-санитарной помощи	Заведующий	Сентябрь 2023
3	система охраны труда образовательной организации мониторинг изменений нормативно-правовой базы.	Ответственный за охрану труда	В течение 2023-2024 учебного года
Управление и развитие			
1	Заседания Педагогического совета ДОО: <i>Педсовет № 1</i>		

<p>«Думать по-новому, работать творчески» Форма проведения: круглый стол. Цель: координировать деятельность педколлектива в новом учебном году в соответствии с ФГОС ДО и ФООП ДО; Повестка: 1. Обсуждение итогов работы детского сада за 2022/23 учебный год. Итоги и реализация плана летней оздоровительной работы. 2. Основные задачи городского педагогического совета 3. Цели и задачи работы ДОО на 2023 – 2024 учебный год. 4. Утверждение локальных актов регламентирующих образовательную деятельность ДОО <i>Педсовет № 2</i> ««Моя малая Родина» - Современные подходы к нравственно-патриотическому воспитанию дошкольников через познавательное развитие» Форма проведения: деловая игра. Цель: систематизация знаний педагогов об организации образовательной деятельности с детьми дошкольного возраста по вопросам патриотического воспитания Повестка: 1. Актуальность проблемы патриотического воспитания подрастающего поколения 2. Взаимодействие с родителями нравственно-патриотическому воспитанию дошкольников 3. Квест–игра «Необычное путешествие» 4. Решение педагогического совета ДОО. <i>Педсовет № 3</i> «Современные подходы к организации речевого развития дошкольников в соответствии с требованиями фгос дошкольного образования» Цель: Обновление и актуализация знаний воспитателей в вопросах использования инновационных подходов к построению речевого пространства. Повестка: 1. «Речевое развитие дошкольника в соответствии ФООП (Коммуникативная игра) 2. Использование инновационных технологий в образовательной деятельности по речевому развитию детей дошкольного возраста . 3. «Нестандартные подходы к заучиванию стихотворений детьми дошкольного возраста» 4. Деловая игра «Речевой коллоквиум» <i>Педсовет № 4</i> «Итоги образовательной работы в ДООУ за 2023– 2024 учебный год» Форма проведения: дискуссия. Задания при подготовке: персональные творческие отчеты педагогов и специалистов Цель - анализ результативности образовательной работы с учетом динамики продвижения детей; упущения, находки, рекомендации к совершенствованию, планы. 1. Определение проблемных вопросов 2024-2025 уч.года 2. Актуальные вопросы летней оздоровительной</p>	<p>Педагогический совет ДОО</p>	<p>Август 2023</p> <p>Декабрь 2022</p> <p>Март 2023</p> <p>Май 2023</p>
---	---------------------------------	---

	<p>компаний.</p> <p>3. Организационные вопросы по охране труда</p> <p>4. Утверждение перевода обучающихся на новый учебный год.</p> <p>5. Представление отчетов по работе за год и самообразованию педагогов.</p>		
3	Мероприятия по профилактике коррупции	Ответственный за противодействие коррупции	В течение 2023-2024 учебного года
	<ul style="list-style-type: none"> – Обсуждение сценариев праздников, вечеров досуга и развлечений. – Обсуждение итогов диагностики детей. – По выполнению инструкций по охране труда, приказов по охране жизни и здоровья детей, по пожарной безопасности, гражданской обороны. – Медико- психолого-педагогические совещания: – по вопросам адаптации детей к ДОО; – Анализ заболеваемости за год – Результаты освоения воспитанниками реализуемых образовательных программ 	Заведующий Старший воспитатель Ответственный за охрану труда Руководитель службы здоровья	В течение 2023-2024 учебного года
5	<ul style="list-style-type: none"> – Издание, утверждение локальных актов, регулирующих деятельность ДОО в образовательный период – Обсуждение и утверждение правил внутреннего трудового распорядка, дополнительных соглашений к трудовым договорам (при изменении тарификации либо должностных обязанностей); инструкций по охране труда и пожарной безопасности. – Соблюдение правил санэпидрежима – Назначение ответственных лиц – Организация безопасных условий пребывания детей – Организация антикоррупционной работы – Первые заседания коллегиальных органов управления ДОО – Паспорт безопасности ДОО – Приобретение товаров и оборудования в соответствии с ПФХД – Ведение баз «Параграф» и «Метро», работа в системе КАИС КРО по зачислению обучающихся 	Заведующий Старший воспитатель ДПО № 5 Председатель профкома ДОО Заместитель заведующего по АХЧ	Август/ Сентябрь 2023
	<ul style="list-style-type: none"> – Организация месячника по благоустройству – Анализ нормативной документации деятельность ДОО – Приобретение товаров и оборудования в соответствии с ПФХД – Ведение баз «Параграф» и «Метро», работа в системе КАИС КРО по зачислению обучающихся 	Заместитель заведующего по АХЧ	Октябрь 2023
	<ul style="list-style-type: none"> – Разработка плана профилактических мероприятий по гриппу и ОРВИ – Анализ заболеваемости – Инвентаризация – Анализ нормативной документации деятельность ДОО – Приобретение товаров и оборудования в соответствии с ПФХД – Ведение баз «Параграф» и «Метро», работа в системе КАИС КРО по зачислению обучающихся 	ДПО № 5 Заведующий Зам. Заведующего по АХЧ	Ноябрь 2023

<ul style="list-style-type: none"> – Разработка номенклатуры дел на 2023 год – Составление графика отпусков. – Тарификация, составление штатного расписания – Анализ нормативной документации – План -график закупок, товаров, работ, услуг – Заключение договоров на 2023 год – Подготовка статистической отчетности 85-к – Приобретение товаров и оборудования в соответствии с ПФХД – Ведение баз «Параграф» и «Метро», работа в системе КАИС КРО по зачислению обучающихся 	<p>Заведующий Контрактный управляющий</p>	<p>Декабрь 2023</p>
<ul style="list-style-type: none"> – Подготовка отчета по самообследованию – Заключение соглашения с ПК по охране труда и проверка выполнения предыдущего соглашения – Анализ нормативной документации деятельности ДОО – Издание ЛНА на начало календарного года – Анализ исполнения ПФХД и выполнения госзадания – Статистический отчет по дополнительному образованию – Актуализация паспорта безопасности, акта обследования и категорирования. – Ведение баз «Параграф» и «Метро», работа в системе КАИС КРО по зачислению обучающихся 	<p>Заведующий Ответственный за охрану труда Старший воспитатель Рабочая группа</p>	<p>Январь 2024</p>
<ul style="list-style-type: none"> – Работа по оформлению медицинских карт выпускников – Комплектование контингента – Анализ нормативной документации деятельность ДОО – Проведение самообследования – Приобретение товаров и оборудования в соответствии с ПФХД – Ведение баз «Параграф» и «Метро», работа в системе КАИС КРО по зачислению обучающихся 	<p>ДПО № 5 Заведующий</p>	<p>Февраль 2024</p>
<ul style="list-style-type: none"> – Комплектование контингента – Проведение самообследования – Приобретение товаров и оборудования в соответствии с ПФХД – Анализ нормативной документации деятельность ДОО – Ведение баз «Параграф» и «Метро», работа в системе КАИС КРО по зачислению обучающихся 	<p>Заведующий</p>	<p>Март 2024</p>
<ul style="list-style-type: none"> – Комплектование контингента – Публикация отчета о самообследовании – Проведение месячника по благоустройству – Приобретение товаров и оборудования в соответствии с ПФХД – Анализ нормативной документации деятельность ДОО – Ведение баз «Параграф» и «Метро», работа в системе КАИС КРО по зачислению обучающихся 	<p>Заведующий</p>	<p>Апрель 2024</p>
<ul style="list-style-type: none"> – Комплектование контингента – Организация и проведение летней оздоровительной кампании – Приобретение товаров и оборудования в 	<p>Заведующий</p>	<p>Май 2024</p>

	соответствии с ПФХД – Анализ нормативной документации деятельность ДОО – Сдача паспортов КСОБ – Ведение баз «Параграф» и «Метро», работа в системе КАИС КРО по зачислению обучающихся		
	– Комплектование контингента – Организация и проведение летней оздоровительной кампании – Приобретение товаров и оборудования в соответствии с ПФХД – Проведение ремонтных работ – Анализ нормативной документации деятельность ДОО – Подготовка ДОО к новому учебному году – Участие в опросах по формированию бюджета на 2025 год – Ведение баз «Параграф» и «Метро», работа в системе КАИС КРО по зачислению обучающихся	Заведующий	Летний период 2024

2.4 Ожидаемые результаты выполнения плана в 2023-2024 учебном году

№ п/п	Область деятельности	Повышение качества деятельности		Снижение рисков		Планируемые результаты мероприятий
		Текущий уровень	Ожидаемый уровень	Текущий уровень	Ожидаемый уровень	
1	Образовательные ориентиры	3,87	4,00	1	0	Повышение документированности ценностей ДОО, соответствие действующим требованиям к воспитательной деятельности ДОО
2	Образовательная программа	3,9	4	0	0	Образовательная программа соответствует требованиям действующего законодательства и дают возможностям педагогам индивидуализировать образовательный процесс, учитывая потребности обучающихся и родителей (законных представителей).
3	Содержание образовательной деятельности	3,87	4	2	1	Содержание представляет собой целостную образовательную модель, учитывающую современные приоритеты отечественного образования. ДОО готово к работе с детьми-билингвами и инофонами.
4	Образовательный процесс	3,85	4	1	0	Образовательный процесс включает современные технологии, учитывает требования индивидуализации и социализации.
5	Образовательные условия	3,89	3,9	3	2	Повышена компетентность педагогического коллектива, обогащена РППС

6	Условия получения дошкольного образования лицами с ОВЗ и инвалидами	2,95	3,00	3	2	Повышена доступность образовательной среды ДОО
7	Взаимодействия с родителями	4	4	0	0	Родители являются активными участниками образовательного процесса
8	Здоровье, безопасность и повседневный уход	3,9	4	2	1	Внедрено современное документирование здоровьесбережения и охраны труда
9	Управление и развитие	3,9	4	1	0	Внедрена современная организационная управленческая культура

III РАЗДЕЛ СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО МОНИТОРИНГА

3.1 Критерии эффективности реализации плана на 2023-2024 учебный год

- ✓ Достижение целей (объем выполнения программных целей).
- ✓ Выполнение ресурсного плана (объем освоения ресурсов).
- ✓ Результативность в отношении рисков и возможностей.
- ✓ Уровень адаптивности к изменениям внешних и внутренних факторов.
- ✓ Уровень вовлеченности заинтересованных сторон в реализации программы развития образовательной организации.
- ✓ Уровень удовлетворенности заинтересованных сторон ходом/результатами реализации программы развития образовательной организации.

3.2. Контроль за организацией образовательного процесса

<i>Срок и форма работы</i>	<i>Направление</i>	<i>Результат</i>
Педагогическая диагностика: октябрь/май (итоговый контроль)	Анализ освоения ОП	Диагностические карты Аналитическая справка
Контроль за течением адаптационного периода - сентябрь	Адаптация	Адаптационные листы, справка по результатам
Анализ квалификации педагогов	Образование, стаж, аттестация, курсы, достижения	Индивидуальные папки педагогов, годовой план, отчет о самообследования
Тематический контроль - ноябрь	«Организация РППС по патриотическому воспитанию в группах ДОО»	справка по результатам
Тематический контроль - февраль	«Организация РППС обеспечивающей условия для активизации речевой деятельности детей»	справка по результатам
Готовность помещений ДОО к новому учебному году	Соблюдение инструкций по ТБ и приказа по охране жизни и здоровья детей; Соблюдение требований СанПиН 2.4.1.3049-13 - Соблюдение требований СП 3.1/2.4.3598-20	

3.2. Оперативный контроль

Контроль ведется в журнале с указанием срока исправления

Вопросы контроля	IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V
Санитарное состояние помещений	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Охрана жизни и здоровья обучающихся	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Выполнение режима дня	+		+				+		
Выполнение режима прогулки		+				+			
Организация питания в группах	+				+			+	
Организация совместной деятельности по воспитанию КГН и КП						+			
Организация режимного момента (умывание)							+		
Проведение закаливающих мероприятий									+
Организация совместной и самостоятельной деятельности в утренний период времени							+		
Организация совместной и самостоятельной деятельности во второй половине дня									+
Подготовки воспитателя к НОД		+						+	
Планирование образовательной работы с детьми	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Планирование и организация итоговых мероприятий			+					+	
Материалы и оборудование для реализации образ. области «Физическое развитие» (ЗОЖ)		+							
Материалы и оборудование для реализации образовательной области «Физическое развитие»			+						
Материалы и оборудование для реализации образ. области «Социально-коммуникативное развитие» (нормы и ценности/общение/самостоятельность)				+					
Материалы и оборудование для реализации образ. области «Социально-коммуникативное развитие» (формирование позитивных установок к различным видам труда и творчества)					+				
Материалы и оборудование для реализации образ. области «Социально-коммуникативное развитие» (формирование основ безопасного поведения)							+		
Материалы и оборудование для реализации образ. области «Речевое развитие» (знакомство с детской литературой)						+			
Материалы и оборудование для реализации образовательной области «Речевое развитие»						+			
Материалы и оборудование для реализации образ. области «Познавательное развитие» (сенсорика)					+				
Материалы и оборудование для реализации образовательной области «Художественно-эстетическое развитие» (конструирование)	+								
Материалы и оборудование для реализации образ. области «Познавательное развитие» (уголок природы)				+					
Материалы и оборудование для реализации образ. области «Познавательное развитие» (математика)								+	
Материалы и оборудование для реализации образовательной области «Художественно-эстетическое развитие» (муз. центр для самостоятельной деятельности)				+					
Материалы и оборудование для реализации образовательной области «Художественно-эстетическое развитие» (ИЗО)			+						
Оформление информационного уголка для родителей		+			+				
Проведение родительских собраний	+			+					+

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ДОШКОЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ДЕТСКИЙ САД № 37 КОМБИНИРОВАННОГО ВИДА
ВАСИЛЕОСТРОВСКОГО РАЙОНА САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**, Обухова Наталья
Валерьевна, Заведующий

10.09.23 09:10 (MSK)

Сертификат 699A007635BCC1F9325B8424C0475348